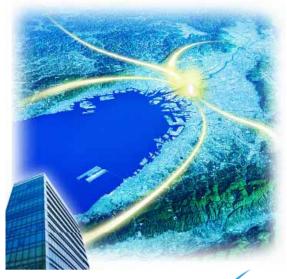


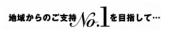
# 第83回 トップマネジメントセミナー『池田泉州銀行の独自戦略』

平成23年7月15日

株式会社 池田泉州銀行

頭取兼CEO 服部 盛隆

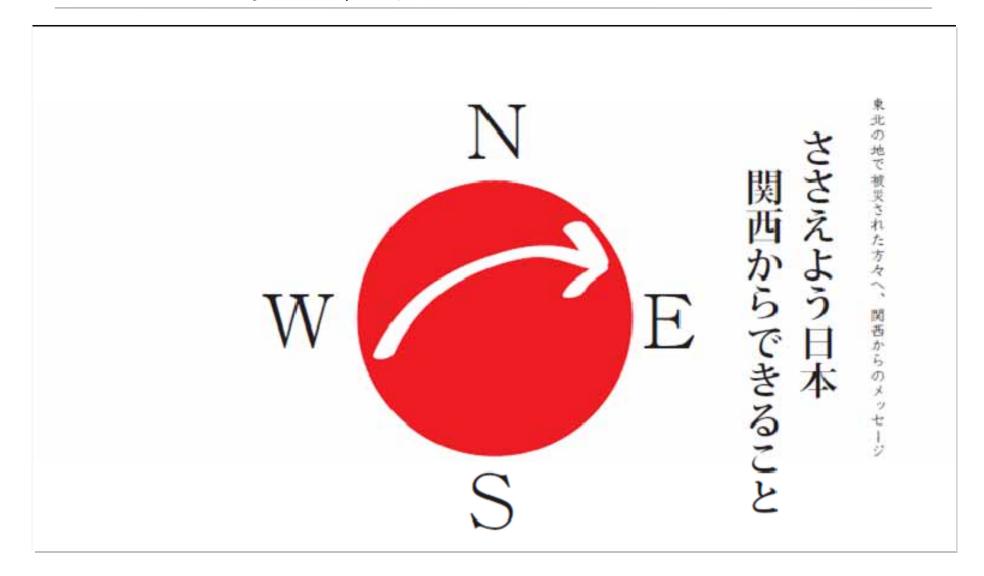






# SIHD

# 1. ささえよう日本、関西からできること

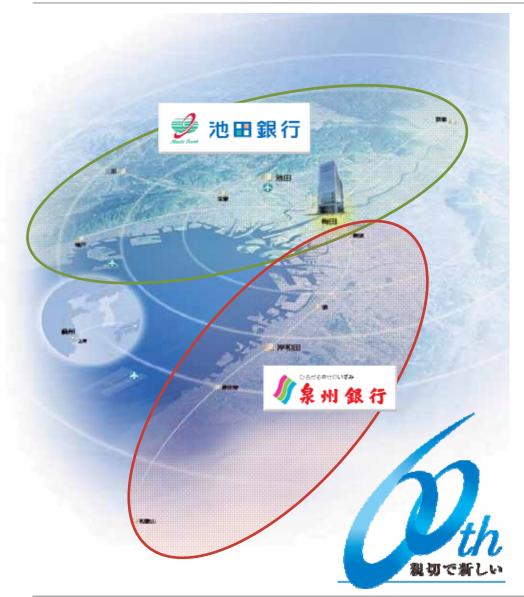




## 池田泉州銀行のプロフィール



(平成23年3月末現在)



設立日	昭和26年9月1日					
所在地	大阪市北区茶屋町18番14号					
資本金	507億円					
預金	4.3兆円					
貸出金	3.5兆円					
店舗数	141ヶ店					
店舗外ATM	182ヶ所 (駅のATMPatSat63ヶ所含む)					



# 池田泉州ホールディングス



2010年5月1日 合併





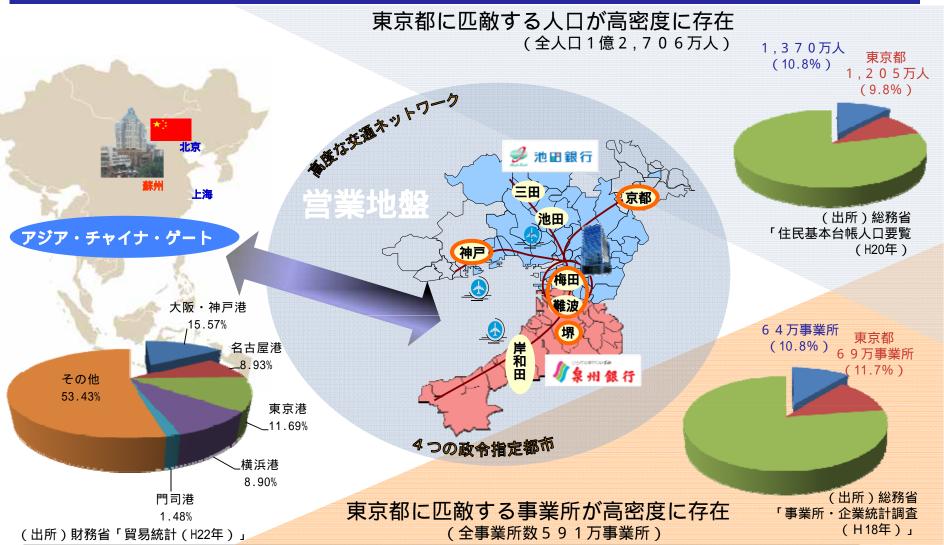






#### 3.全国有数の恵まれたマーケット

### 大阪神港、3つの空港を有し、アジア貿易では国内No.1







#### 4.勝ち残り戦略の「柱」

東京大学 藤 元 重 教 伊 授



# 池 池田泉州銀行

【企業の生き残りの3原則】

勝 ち残り戦略

徹底したコスト削減と効率化



徹底した効率化 統合・合併シナジー

競争相手を 「抹殺する」「減らす」



アライアンス戦略 開かれたHD・銀行

差別化を図る 独自の特色を持つことに チャレンジする



3つの独自戦略

アジア チャイナ

先進 テクノ プライベート バンキング

# 5.3つの独自戦略=3本部の概要



# 【プライベート・バンキング本部】

# 【アジアチャイナ本部】

アジア貿易日本 「戦略的港湾港」 大阪神港 関西・神戸・大阪

地域特性

#### 顧客ニーズ

高密度の人口・事業所 長い歴史と伝統 蓄積された技術と資産 「モノつくり」と「商い」 「デリバティブ発祥の地」 「先進の土地柄」

時の流れ

【先進テクノ本部】



#### 6. アジアチャイナ本部



# アジアチャイナ本部

アジア・チャイナ地域の元気を関西に取込め









## 7.蘇州駐在員事務所、地銀海外展開のビジネスモデル

**(地銀の海外展開)** ビジネスモデル

どこにも負けない コアの地域を持つこと 相互利益 = 共存共栄

> (友好姉妹都市) 岸和田市 - 汕頭市 高槻市 - 常州市

2006年9月、 地銀初の 「蘇州駐在員事務所」 を開設



地元池田市と蘇州市との 友好姉妹都市の関係を 積極的に活用

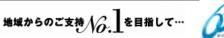
蘇州市(旧池田銀行本店所在地の池田市の友好都市)の概要

- 1.長江デルタ地域の中心 上海と無錫市の中間に位置
- 2.経済規模(GDP)は、 上海・北京・広州・深圳に次ぐ5位

項目	数值			
総面積	8,488Km²			
総人口(登記)	630万人			
2009年GDP	7,740.2億元			
GDP成長率	11%增			

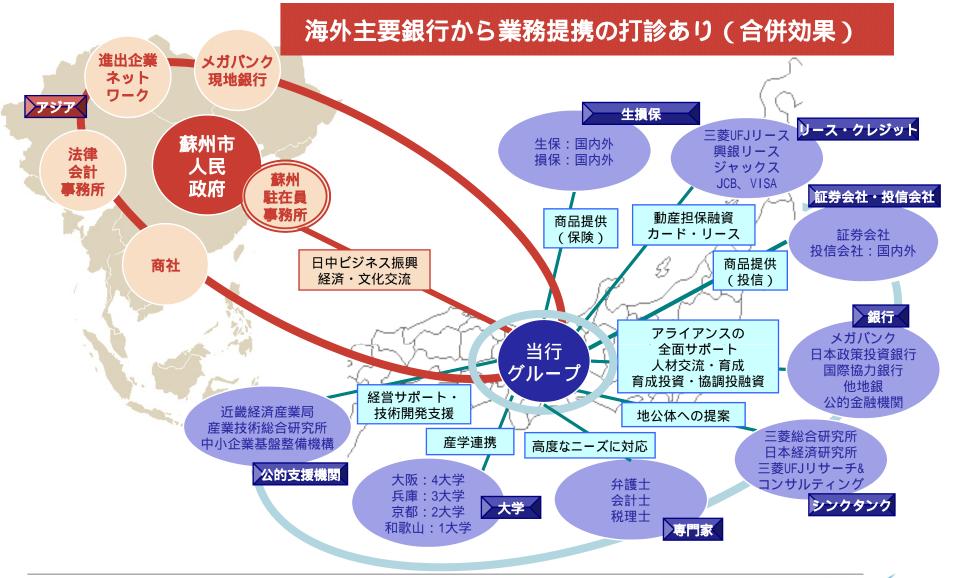






### 8.池田泉州銀行の海外ネットワーク







# 9. アジアチャイナ本部の活動状況



# 商品

中国人民元建て貿易決済(地銀初) 現地ファイナンス(計画中)

# ネットワーク

関西活性化フェア(蘇州市) 蘇州駐在員事務所5周年 国内外金融機関との連携

# 人材

3年間で30人のトレーニー派遣

#### 【アジアチャイナ本部関連の相談件数累計】 (23年3月末時点)

	海外 進出 支援	海外 販路 開拓	海外 仕入先 開拓	外為 取引	人民元 決済	新規 取引 M&A他	合計
取組中案件数	123	72	35	148	78	63	519
対応済み案件数	29	31	23	73	31	29	216
累計	152	103	58	221	109	92	735

#### 【アジアチャイナ本部の収益計画】

今後の活動の中で期待される 更なる伸びしろ部分

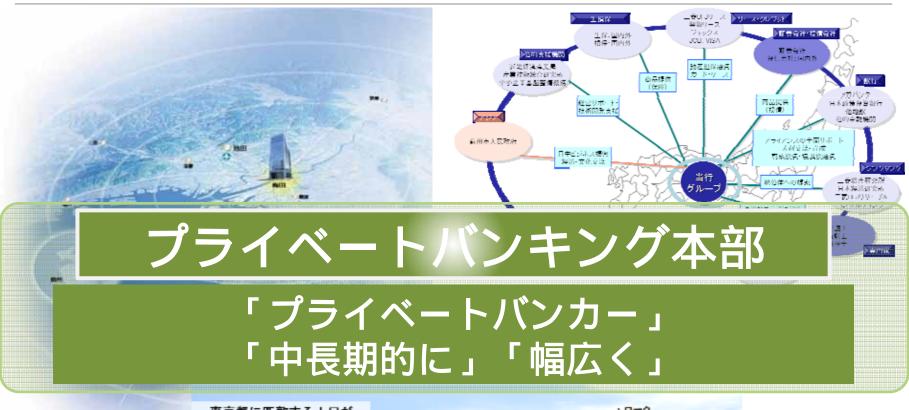








# 10.プライベートバンキング本部











# 11.プライベートバンキング業務における独自性

数十年に一度発生する ファミリーの問題

2,000社

超

対象先

#### 事業継承

方法論ではなく 顧客の悩み・本音に対し 適切にアドバイス

# プライベートバンカーの設置

担当専務がVIPを直接担当 3年間で30人の人材を育成

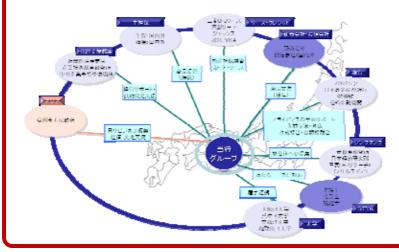
#### プロフェッショナルの対応

#### 長期に渡るサポート体制

短期的収益を優先しない

長期的な人材配置・育成

# アライアンス戦略



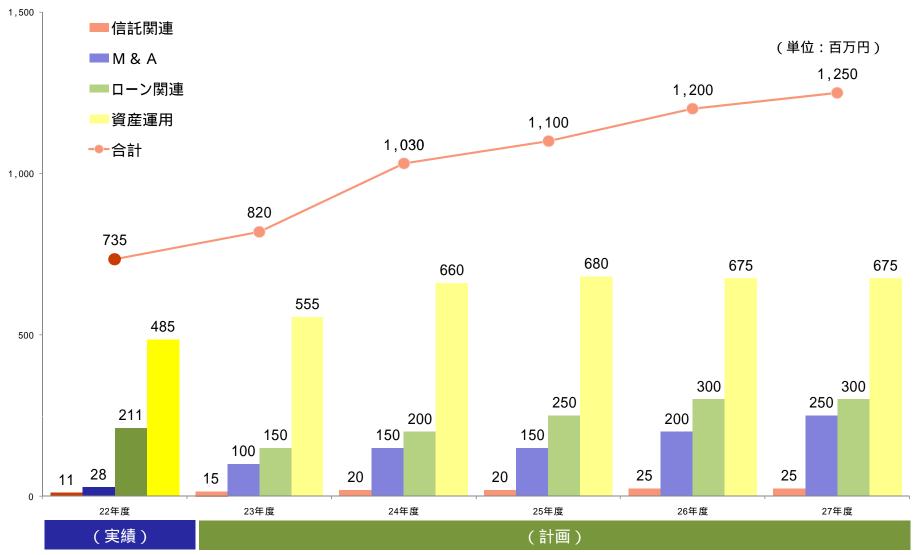




# SIHD

# 12.プライベートバンキング本部の活動状況

【プライベートバンキング本部関連収益計画】

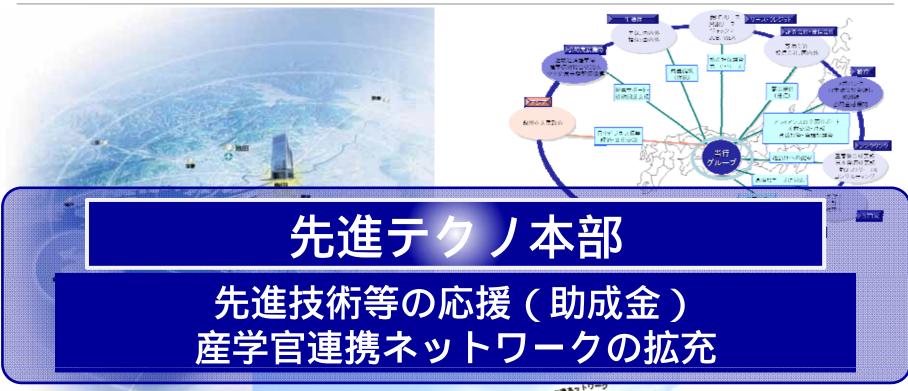








### 13.先進テクノ本部の概要









### 14.助成金とその実績



(平成15年スタート)

# ニュービジネス助成金

応募総数:1,200件 受賞件数:120件

総額:83百万円

<sup>当行の</sup> 財産 応募先数累計 約1,600社

(平成16年スタート)

コンソーシアム 研究開発助成金

応募総数:350件

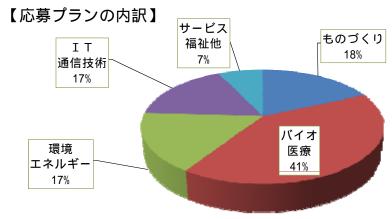
受賞件数:100件

総額:210百万円

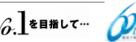
「平成22年度コンソーシアム研究開発助成金」

【採択プランの発表 風景 平成23年5月9日】











# 15.関西を代表する産・学・官との「出会い」を提供











### 16.特色ある地方銀行を目指して

地域への貢献力・影響力向上

合併

地域との「共存共栄」サイクル



池田泉州銀行

地方銀行の成長力へ

ご支持No.1

誇れる職場

開かれた銀行

地域活性化への貢献

特色ある地方銀行を目指して『親切で・新しい』

地域力の拡大 (地域のパワー・ポテンシャル)









地域からのご支持火み. 1を目指して…

