

## 3つの勝ち残り戦略

### 効率化戦略

#### 合併シナジーの実現・事務効率化

- ・合併シナジーを早期に実現し、ローコストオペレーションを追求いたします。
- ・システム統合による商品・サービスの共通化により、一層の事務効率化を図ります。

### アライアンス戦略

独立系の地方銀行として、「系列・グループにとらわれない自由な独自のビジネスネットワーク」を構築してまいります。

(自治体、内外金融機関、大学・研究機関、政府系機関等)

また、お客様の様々なニーズに対応するため、これらの高品質な提携ネットワークを活用して、優れた商品・サービスを導入してまいります。

### 自治体との連携

平成23年3月、堺市との協定締結を皮切りに、「産業(地域)振興連携協定」の締結は、合計16市町となりました。また、協定締結を機に「産業振興融資ファンド」を創設。

地域の事業者さまへの資金供給や、「地域ブランド」の育成・全国発信のお手伝いなど、地域の活性化とお客様サービスの向上に努めてまいります。

### 大学との連携

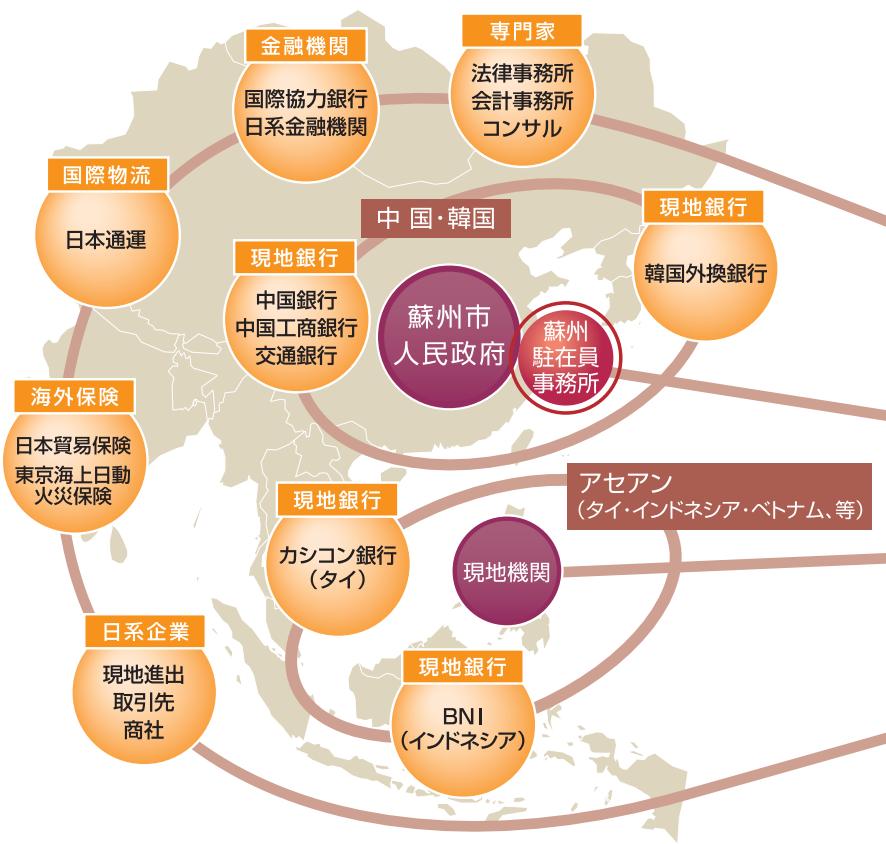
「産学連携基本協定」など、関西の主要な大学との連携は、合計14大学となりました。

大学発のベンチャー企業への投融資支援のほか、産業、学術研究、人材育成、まちづくりなど、様々な分野で、相互の交流・活性化を図り、地域社会の発展に貢献してまいります。

### 海外の銀行との連携

平成25年4月、韓国の大手銀行である「韓国外換銀行」と「業務協力協定」を締結しました。

引き続き、アジア・チャイナ地域のネットワーク拡充を図り、地元企業のアジア・チャイナビジネスを積極的にサポートしてまいります。



### 3つの独自戦略

#### ① アジアチャイナ本部～アジア・チャイナビジネスのサポート力強化

- ・商社・銀行・法律事務所等の提携ネットワークを活用し、きめ細かく・幅広く・具体的に、地元企業の海外進出を支援いたします。
- ・自治体・商工会議所との連携によるセミナー開催や、海外ミッション、輸入製品博覧会等、お客様のお役に立つ情報・サービスの提供に努めてまいります。

#### ② 先進テクノ本部～産学官連携推進と先進テクノ企業のサポート

国・自治体・大学・公的研究(支援)機関等との緊密なネットワークの活用・拡充とともに、助成金制度(ニュービジネス助成金、コンソーシアム研究開発助成金)の運営や助成金応募企業に対する技術マッチング等を通じて、先進的技術を持つ成長企業の支援、創業・新産業創出の支援に努めてまいります。

#### ③ プライベートバンキング本部～プライベートバンキング業務の推進

経験豊富な「プライベートバンカー」を設置し、「プロが」「中長期的に」「幅広く」「オーダーメイドで」、事業承継、資産承継、資金運用、M&A、ローンアレンジメント、信託代理店業務等、様々なニーズにお応えします。

